



קול קורא למשקים חקלאיים באזור ההחלטה - צפון תכנית 360 יוגב לחקלאות הקניית כלים לצמיחה כלכלית ומקצועית של המשק

חקלאים באזור ההחלטה 0-9 מגבול לבנון? יש לנו הצעה מיוחדת בשבילכם!

תוכנית הליווי העסקי של 360 נבנתה עבורכם, חקלאים בעלי משקים ומנהלי משקים באזור ההחלטה, במטרה לסייע לכם בשיפור מיומנויות ניהול המשק וקבלת ההחלטות בתנאי אי ודאות, במטרה להביא לשיפור ביצועי המקצועיים והכלכליים של המשק. התוכנית גובשה על ידי ג'וינט תבת ומשרד החקלאות וביטחון המזון, במסגרת שותפות עם מערך הדיגיטל הלאומי, משרד העבודה, משרד הרווחה והביטחון החברתי, רשות החדשנות ומשרד הכלכלה והתעשייה.

תהליך הליווי הוא פרטני ויתבצע במשקכם על ידי יועצים ("מלווים עסקיים") שהוכשרו לליווי עסקים חקלאיים (להלן: "הליווי הפרטני"). הליווי הפרטני יכלול שני שלבים:

שלב "אפיון העסק" - יחל לאחר ראיון אישי שימפה את מצבו העסקי של המשק ואת צרכיו המרכזיים. בסופו של שלב זה יוצגו לבעל\מנהל משק ניתוח חוזקות וחולשות, המלצות ומענים מוצעים לאתגרים מרכזיים במשק.
שלב ליווי המשק ביישום פרויקטים - יבחרו במשותף איתכם, מתוך המענים שהוצעו לשיפור ביצועי המשק.

שני השלבים של הליווי הפרטני יימשכו כ- 10 חודשים. כל עסק יקבל עד 130 שעות ליווי פרטני בהשתתפות כספית סמלית.

התוכנית מיועדת למשקים חקלאיים פרטיים וקיבוציים, העוסקים בייצור ובשיווק תוצרת חקלאית מן הצומח ומן החי. מספר המשתתפים בתכנית מוגבל עד 8 משקים, ובהתאם לתנאי הסף ואמות המידה המפורטים בקול הקורא.

ניתן להגיש מועמדות עד ליום 22/09/26

לטופס הגשת המועמדות

1. מה תקבלו במסגרת התוכנית

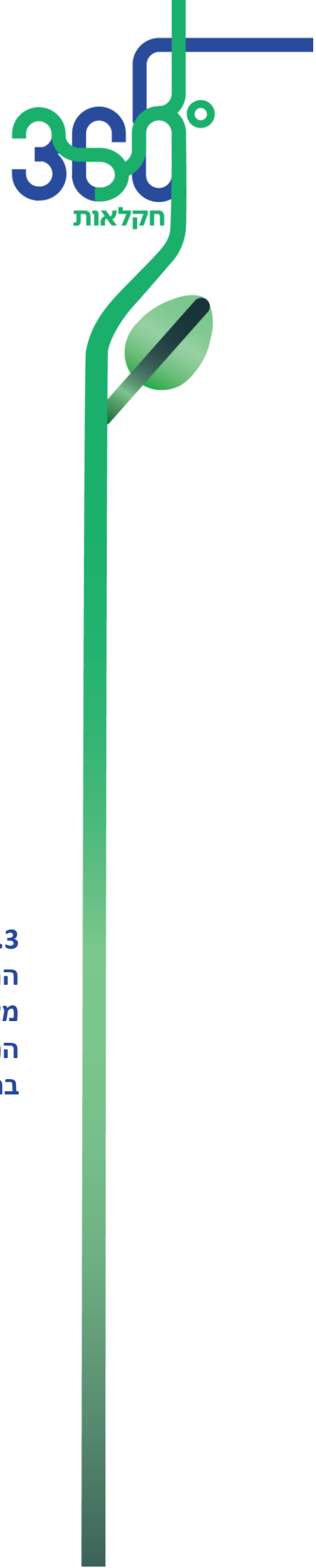
- **ליווי מותאם אישית:** המלווה העסקי שיחבור אליכם ימפה את האתגרים המרכזיים במשקכם בהתאם לצרכים הספציפיים שלכם וידייק יחד איתכם תכנית עבודה להתייעלות וצמיחה עסקית של המשק.
- **למידה מניסיון עשיר:** צוות המלווים כולל אנשי מקצוע בעלי ניסיון בחקלאות ובניהול עסקים. הם כאן כדי לחלוק עמכם את המידע והכלים שלהם, במטרה להביא לשיפור התפוקה והרווחיות שלכם.
- **שדרוג כישורי הניהול:** הליווי יסייע לכם לפתח את כישורי הניהול שלכם, לשפר את יכולת קבלת ההחלטות ולמנף את הידע המקצועי והעסקי שלכם לקידום המשק.
- **הטמעה מדורגת של שינויים:** תכנית העבודה שתבנה איתכם ועבורכם תסייע להטמיע במשקכם שינויים מדורגים שיביאו לשיפור הביצועיים המקצועיים והעסקיים.
- **חיבור להזדמנויות חדשות:** השתתפותכם בתכנית תחבר אתכם לידע ולכלי ניהול חשובים לצמיחה העסקית של המשק.

תהליך הסיוע יתבצע בכמה שלבים

שלב א' – אפיון המשק

1. אפיון משותף של יכולות המשק לצורך מיפוי הצרכים המרכזיים- המלווה שיחבור אליכם יגיע לפגישות להכרות מעמיקה אתכם ועם המשק. במהלך הפגישות יכיר אתכם ואת המטרות שלכם, אנשי מפתח במשק, מרחבי העבודה ותהליכי העבודה הקיימים במשק, נתונים מהשנים האחרונות. המלווה ינתח את הנתונים ויצג לכם את האבחון. שלב זה ימשך כחודשיים.
2. "מפת דרכים" - בתום תהליך האפיון תוכן על ידי המלווה מצגת מסכמת ובה תפורט תוכנית העבודה המומלצת ליישום במשקכם, בהתאם למטרות אותן הגדרתם עם המלווה. המלווה יעזור לכם בבחירת הפרויקטים ליישום לפי סדר עדיפויות שתקבעו במשותף. התכנית תכלול הצבת יעדים ומדדים להצלחה, פירוט תשומות נדרשות, התייחסות למשאבים פנימיים וחיצוניים וחיבור להזדמנויות תומכות שינוי במרחב. אתם תבחנו את מפת הדרכים ותבחרו את הפרויקטים אותם תרצו ליישם. שלב זה ימשך עד חודש.

2. איך זה יעבוד?



שלב ב' - יישום - יישום הפרויקטים שנבחרו בשלב א' והטמעתם (כגון שיפור מיומנויות ניהול ואיסוף נתונים) בתפעול המשק, לטובת שיפור ביצועי המשק ועלייה ברווחיות

בשלב זה, יחד עם המלווה האישי, תטמיעו את הפרויקטים שבחרתם מתוך "מפת הדרכים", תוך התאמת שגרת העבודה במשק לתמיכה בשינויים שבחרתם לעשות. שלב זה ימשך עד ארבעה חודשים.

קריטריונים לפיהם יבחרו פרויקטים בשלב היישום

- פרויקטים שמטרתם פיתוח כישורים ומיומנויות לאיסוף נתונים במשק בבסיס לקבלת החלטות, פיתוח מיומנויות ניהול עובדים, שיפור אופן קבלת ההחלטות;
 - הפרויקט שייבחר נדרש להיות מדיד וקשור לעולם התוכן של שיפור שיטות ניהול ופיתוח העובדים במשק;
 - פרויקטים המעודדים אימוץ פתרונות לצורך ייצור שנתי רציף, חסכון בידיים עובדות, התייעלות בניהול ותפעול בכל שלבי הייצור;
 - פרויקטים המסייעים בצמצום פסולת חקלאית ובחסכון במים, צמצום השימוש בחומרי הדברה, שימש חוזר ואנרגיה מתחדשת.
-
- הגדרת איש קשר בתפקיד ניהולי במשק החקלאי עימו יעבוד המלווה האישי.
 - פניות וקשב לפגישות שבועיות/ דו שבועיות עם המלווה באופן פיזי.
 - התחייבות לשיתוף בכל מידע שיידרש, לרבות נתונים פיננסיים, לשם ביצוע האבחון למשק ובחינת האפקטיביות של תהליך ההתערבות לאורך זמן.
 - שיתוף פעולה בתהליך הליווי, פתיחות ללמידה, נכונות להתחדשות, התפתחות ארגונית ושינוי הרגלים.
 - נכונות לשיתוף פעולה ולמידה משותפת עם גופים אזוריים ומשתתפים נוספים בתכנית.
 - המשתתף מודע לכך שהוא מתחייב לשיתוף פעולה במילוי שאלונים וחשיפת נתונים פיננסיים שישמשו במדידת התוכנית - עד 3 פעמים ולמשך שנתיים מתחילת הליווי (מובטח חסיון מלא, הנתונים שיאספו ישמשו לניתוח מגמות והצגת תוצאות באופן אנונימי בלבד).
 - המבקש מודע לכך שיידרש לתשלום ההשתתפות עצמית בסך ₪500, כולל מע"מ לשלב האבחון. לא יגבה כסף מהחקלאים לשלב היישום.

3. התחייבויות מצד המשתתפים בתהליך



4. הגשת הבקשה ובחירת המשתתפים בהליך

- **הפסקת השתתפות:** הוועדה רשאית, לפי שיקול דעתה הבלעדי ולאחר שניתנה למשתתף הזדמנות להשמיע את טענותיו, להפסיק את השתתפותו של משק חקלאי בתכנית בכל עת, ככל שהמשק לא יעמוד בהתחייבויותיו, יימנע משיתוף פעולה או יפעל בניגוד להתחייבויותיו. במקרה של הפסקת השתתפות כאמור, למשק החקלאי לא תהיה כל טענה בגין הפסקת ההתקשרות ו/או החזר כספי מכל מין וסוג שהוא. המשתתף מתחייב להודיע למנהלת התכנית בכתב באופן מיידי על כל שינוי מהותי במצבו המשפטי, העסקי או התפעולי של המשק, לרבות שינוי בעלות, הליכי פירוק או הקפאת פעילות, במהלך תקופת התכנית.

לטופס הגשת המועמדות

תנאי סף להשתתפות בהליך

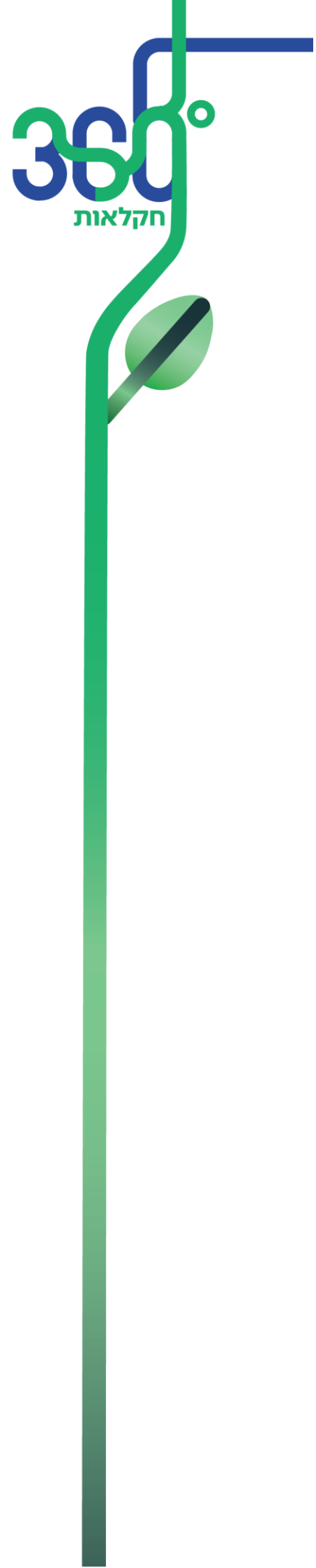
על המועמד לעמוד בתנאים המצטברים הבאים:

4.1 המועמד הינו בעלים של משק חקלאי ביישוב בו אזור ההחלטה כלול, כמפורט להלן: (לפי רשות מקומית וסדר הא"ב):

מטולה, עראמשה, ר'ג'ר, משגב עם, שתולה, מנרה, זרעית (כפר רזנוואלד), חניתה, אביבים, יובל (כפר יובל), מרגליות, שלומי, ראש הנקרה (כפר ראש הנקרה), מלכיה, דוב"ב, ברעם, מעיין ברוך, אדמית, יראון, נטועה, דיסון, שומרה, דפנה, יפתח, מתת, בצת, יערה, קריית שמונה, הגושרים, כפר גלעדי, דן, מצובה, שאר ישוב

תל חי (מכללה), אילון, אזור תעשייה אכזיב (מילואות), אבן מנחם פסוטה, בית הלל, לימן, סאסא, אלקוש, רמות נפתלי, גורן, חורפיש, עבדון, גורנות הגליל, עלמה, שניר, מרכז כ"ח, צבעון, כרם בן-זמרה, א-ריחאנייה, ג'יש (גוש חלב), גשר הזיו, מנות, אבירים, נווה אטי"ב, נאות מרדכי, כפר חושן (ספסופה), נהרייה, כפר סאלד, שדה נחמיה, מג'דל שמש, תעשיון דלתון, הילה, כפר בלום, נווה זיו, צוריאל, שדה, אליעזר, אור הגנוז, עמיר, סער, מעלות-תרשיחא, כברי, מעיליא, עין קיניא, כדיתה, דלתון, בר-יוחאי, מרכז אזורי מרום הגליל, חוסן, נמרוד, אל-בוקיעה (פקיעין), מירון, מעונה, פקיעין החדשה, געתון, להבות, בשן, שמיר, מסעדה, בית ג'ן, בן-עמי, יסוד המעלה, עין יעקב, כיסרא-סמיע להוכחת העמידה בתנאי סף זה, יצרף המועמד אישור חברות מהמושב/ישוב עם ציון הקצאת גודל החלקה ומכסת מים פעילה.

4.2. המועמד יצהיר כי הוא מודע לכך שיתבקש לשיתוף פעולה במילוי שאלונים ובחשיפת נתונים פיננסיים לצורך מדידת היעילות של התוכנית. השיתוף בנתונים יהיה עד 3 פעמים ולמשך שנתיים



מתחילת הליווי. מובטח חסיון מלא – הנתונים שישמשו לניתוח ומדידת התוכנית בכללותה יוצגו ללא שם וללא חשיפת פרטים מזהים.

4.3 המועמד יצהיר כי אינו מקבל וכי לא צפוי לקבל מימון, סבסוד או תמיכה מכל משרד ממשלתי אחר בגין שירותי ייעוץ וליווי עסקי בעלי אופי ומטרה דומים לשירותים הניתנים במסגרת תכנית זו.

4.4 המועמד מצהיר ומתחייב כי כל המידע והמסמכים שיוגשו על ידו במסגרת הקול הקורא הם נכונים, מדויקים ומלאים. הגשת נתונים שגויים, כוזבים או חסרים עלולה להביא לפסילת המועמדות על הסף או להפסקת ההשתתפות בתכנית בכל שלב, תוך שמירה על זכויות הגופים המפעילים לדרוש פיצוי על כל נזק שייגרם להם עקב כך.

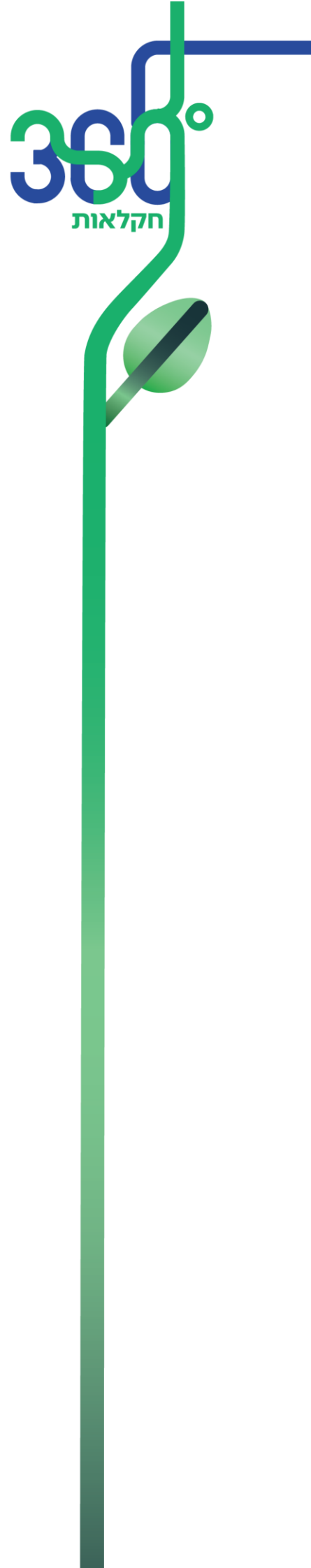
4.5 תנאים נוספים המקנים יתרון ומהווים אמות מידה לבחירת המשתתפים בתוכנית

תהליך המיון לצורך קבלה לתוכנית קצר ומאפשר בחינה של מידת ההתאמה של המועמד לתוכנית, על מנת להעניק לך את מקסימום הערך המקצועי בזמן קצוב. בהליך זה נציגת/י התוכנית יראיינו את המועמד על הנושאים המפורטים בטבלת אמות המידה המפורטים בהמשך. כל עסק יקבל ציון אשר ידרג את המוכנות של המשק החקלאי להליך של שינוי ארגוני. הבחירה תעשה בהתאם לציונים שיתקבלו על פי אמות המידה להלן, לאחר תיקופם על ידי הוועדה במפורט בסעיף 4.7 להלן.

טבלת אמות מידה לבחירת משתתפים בתוכנית:

נושא	מספר שאלות	ציון
חזון עסקי ואסטרטגיה	7	35
חדשנות טכנולוגית (אימוץ טכנולוגיה, דיגטציה בתהליכי הייצוא ו/או באספקת שירותים, ניהול מבוסס נתונים)	6	30
חזון עסקי, אסטרטגיה ומוטיבציה להטמעת שינוי בעסק	7	35
סה"כ ניקוד		100

*ציון מקסימלי לסעיף



וועדה מקצועית תתכנס לבחינת תנאי הסף ואמות המידה של כל המשקים החקלאיים אשר הגישו הצעות, ועד לעמידה במכסת 8 עסקים משתתפים.

הוועדה תחזיר תשובות לכל מועמד באופן פרטני עד 5 ימי עסקים לאחר מועד התכנסות הוועדה האחרונה.

4.6 במקרה שמספר המועמדים שיעברו את תנאי הסף ויקבלו ניקוד זהה יעלה על המכסה המקסימלית של 8 משקים חקלאיים, הוועדה תבחר את המשתתפים לפי שיקול דעתה הבלעדי של הוועדה, ובהתחשב בגודל המשק החקלאי, סוג המשק החקלאי וכל קריטריון רלבנטי אחר.

4.7. תהליך הגשת הבקשה:

4.7.1 מילוי שאלון פרטים כלליים להכרות עם המשק החקלאי וחתימה דיגיטלית על עמידה בתנאי הסף המפורטים בסעיף

[לטופס הגשת מועמדות](#)

4.7.2 העברת אישור חברות מהמושב/ישוב עם ציון הקצאת גודל החלקה ומכסת מים פעילה למייל התוכנית

ReutLa@jdcnet.org

4.7.3 תאום ראיון אישי קצר עם נציגת התוכנית בסמוך להגשה.

4.8 בחינת הבקשות ובחירה

מבין המועמדים שיעמדו בתנאי הסף, תהליך בחירת המתקבלים לתוכנית הליווי יתבצע על פי התנאים הבאים:

- הוועדה (הרכב הוועדה מפורט בסעיף 5 להלן) תבחן את הדירוג שניתן על ידי נציגי התוכנית שראינו את בעל המשק החקלאי, על בסיס כלל החומר שיוצג בפניה, ותקבע את ציונו הסופי, על בסיס אמות המידה שפורטו לעיל.
- הוועדה שומרת לעצמה את הזכות שלא לאשר מועמד לתוכנית, בהתבסס על התרשמותה מאי יכולתו להצליח בהטמעת השינוי הנדרש, וזאת מנימוקים שיירשמו ובהתאם לשיקול דעתה המלא של הוועדה.
- הוועדה שומרת לעצמה את הזכות לפנות לכל מועמד לצורך קבלת הבהרות, השלמת מסמכים חסרים או תיקון פגמים שנפלו בהגשת הבקשה, לפי שיקול דעתה הבלעדי.

[לטופס הגשת המועמדות](#)

הרכב הוועדה וסמכויותיה

- הרב הוועדה כולל את נציגי משרד החקלאות ונציגי ג'וינט ישראל. סמכויות הוועדה:
- אישור עמידת הבקשות בתנאי הסף
- בחינת הבקשות ובחירת המשקים החקלאיים שישתתפו בתכנית, על פי תהליך הבחירה המפורט לעיל.
- בחינת דו"חות התקדמות משקיים של כל אחד מהמשקים, אחת לרבעון, עד שלב סיום המיפוי וקבלת ההמלצות.

כללי

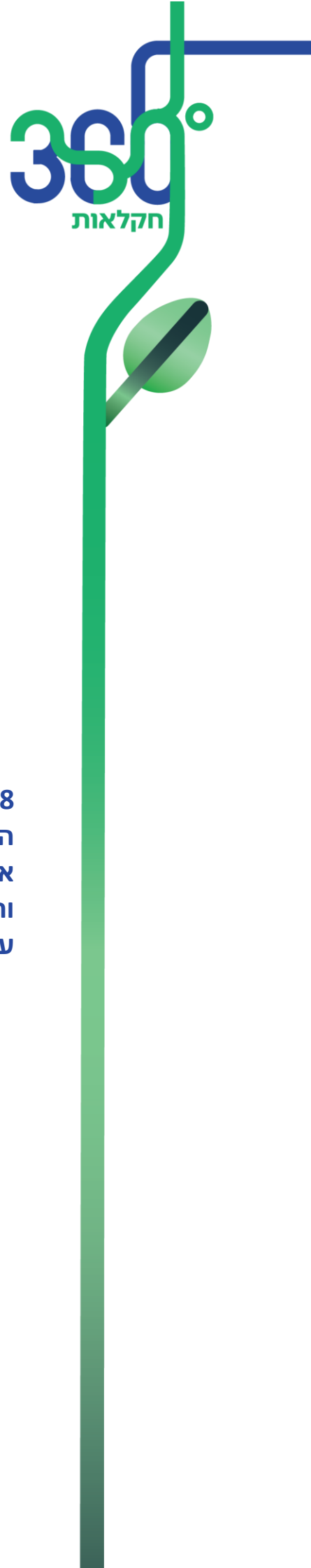
בקשות לסיוע במסגרת קול קורא זה ניתן להגיש עד לתאריך 22.9.2026 בקשת הסיוע תוגש באמצעות טופס מקוון ייעודי. צירוף המסמכים הנלווים למייל ReutLa@jdcnet.org – יש לכתוב בשורת הנושא את שם המשק והיישוב. פניות בנושאים מקצועיים, יופנו לגב' רעות לור, מנהלת התוכנית מטעם הג'וינט במייל ReutLa@jdcnet.org

לג'וינט טבת ו/או מרמנת ו/או כל משרד מרשימת המשרדים המנויים לעיל הזכות, בכל עת ועל פי שיקול דעתם הבלעדי, לעדכן את תנאי הקול הקורא, לשנות כל מועד מן המועדים הנקובים בקול קורא זה לרבות המועד האחרון להגשת מועמדות, לבטל את הקול הקורא כולו או חלקו או להחליט שלא לבחור באף מועמד ו/או או לבחור בפחות מ-8 מועמדים. למען הסר ספק, יובהר כי הגשת מועמדות בהתאם לקול קורא זה אינה מקנה זכות להשתתפות בתוכנית, ולמועמדים לא תהא כל טענה, דרישה או תביעה, לרבות בגין הוצאות, בקשר להחלטות אלו.

יובהר כי הפעלת התכנית, שלביה והיקף הסיוע כפופים לאישור וזמינות התקציב מטעם הגופים המממנים. ג'וינט ו/או מרמנת אינם מתחייבים כי התקציב יאושר במלואו, והם רשאים להפסיק, לצמצם או להקפיא את התכנית בכל עת, ללא שתהא למועמדים ו/או למשתתפים כל טענה בשל כך.

מידע וסודיות

- א. משק אשר יתקבל לתהליך הליווי יתבקש לחתום על הסכם התקשרות בו הוא מצהיר על מוכנותו להשתתף בפגישות נדרשות ולהעביר נתונים נדרשים עבור הליווי הפרטני. למלווים האישיים יתאפשר לעבד נתונים



8.

הגבלת אחריות והיעדר יחסי עובד מעביד

- א. אישיים של בעל המשק החקלאי לצורך אפיון, בחינה וניתוח מגמות. המידע שייאסף ויעובד ישמש לצורך ניתוח המשק, גיבוש המלצות לשיפור, מעקב אחר ביצוע ומדידה של הצלחת הסיוע.
- ב. מידע שיימסר במסגרת הגשת הבקשה ותהליך הסיוע יהיה חשוף למלווים האישיים ולגוף המפעיל בלבד (הג'וינט). הנתונים אשר ישמשו לניתוח מגמות והצגת תוצאות יהיו אנונימיים. בהסכם שייחתם עם מקבלי הסיוע יוגדר המידע שייאסף ויעובד במסגרת הסיוע. הגורמים שיחשפו למידע שיתקבל יחתמו על מסמך התחייבות לשמירה על סודיות.
- ג. המבקש מסכים לכך שלאורך תקופת הסיוע יצטרך למלא מדי פעם דוחות מעקב והערכה.
- ד. בעצם הגשתו של המועמד את טופס הגשת המועמדות, המועמד נותן את הסכמתו לאיסוף, עיבוד, שמירה וניתוח של המידע והנתונים שיימסרו על ידו, בהתאם להוראות חוק הגנת הפרטיות, התשמ"א-1981. המידע ישמש למטרות ניהול התכנית, ליווי המשק החקלאי ומדידת אפקטיביות הסיוע בלבד.
- א. מובהר למען הסר ספק כי הליווי הפרטני וכל ייעוץ שיינתנו במסגרת תוכנית זו מהווים המלצה בלבד. ההחלטה על אימוץ "מפת הדרכים", יישום הפרויקטים וכל פעולה עסקית אחרת במשק, נתונה לשיקול דעתו הבלעדי של בעל המשק ובאחריותו המלאה.
- ב. משרד החקלאות ו/או ג'וינט ישראל ו/או מרמנת ו/או כל גוף אחר השותף לתוכנית או הפועל מטעמם (לרבות המלווים העסקיים), לא יישאו בכל אחריות, ישירה או עקיפה, לכל נזק, הפסד, חסרון כיס או אובדן רווח שייגרמו למשק או לצד שלישי כלשהו עקב ההשתתפות בתוכנית, אימוץ ההמלצות או הסתמכות עליהן.
- ג. אין בהשתתפות בתוכנית כדי ליצור יחסי עובד-מעביד או יחסי שותפות בין מפעילי התוכנית ו/או היועצים העסקיים לבין המשתתפים בה.

התכנית קרויה על שמו של סרן יוגב פזי

נולד א' באדר תשס"ב (13.2.2002) למשפחת פזי. בנם הבכור של חיותא וגיל, אח לנועם, מור וברק. גדל והתחנך ביישוב גבעות בר שבצפון הנגב. יוגב התגייס ב-16.12.2021 ליחידת הקומנדו "אגוז" של חטיבת "עוז". ב-7 באוקטובר הוזעק לסייע במערב הנגב ולחם מספר פעמים ברצועת עזה. סיים קורס קצינים ומונה למפקד מחלקה בגדוד "נחשון" של חטיבת "כפיר". בלט כמפקד מיוחד, חדור מוטיבציה ותחושת שליחות, תמיד התייצב בראש מתוך אצילות נפש ועורר ביטחון בקרב חייליו. **"מי שיש לו למה, יוכל לשאת כל איך"** זה המשפט שעמד לנגד עיניו.

נפל בקרב בג'באליה שבצפון רצועת עזה ביום ט"ז בחשוון תשפ"ה (17.11.2024), לצידו נפל הלוחם סמל ראשון נועם איתן. בן 22 בנופלו. הועלה לדרגת סרן לאחר מותו. קברו הוא הראשון בבית העלמין של היישוב גבעות בר.

במכתבו האחרון כתב: **"אני מבקש מכם להגשים את החלומות שלי, להקים ישוב בנגב, לפתח את כלכלת וביטחון המדינה ולגרום לאנשים לחייך ולאהוב שוב. אני מודה לכם על שהייתה לי הזכות להגן על המדינה, אני מודה על החיים שחייתי ומקדש אותם. אל תקדשו את מותי כי אם את חיי".**

